

NEXERA



Sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej

Nexera Holding Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

w 2025 roku

Zarząd Nexera Holding Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (dalej **NH** lub **Spółka**) przedstawia sprawozdanie z działalności grupy kapitałowej, w której NH jest jednostką dominującą w 2025 roku.

1. Informacje podstawowe na temat Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o.

NH została zawiązana na czas nieokreślony na podstawie aktu założycielskiego sporządzonego aktem notarialnym Rep. A nr 3412/2015 z dnia 29 kwietnia 2015 roku przez Danutę Kosim-Kruszewską, Notariusz w Warszawie, pierwotnie jako „Fullmer Investments Sp. z o.o.”, pod którą to nazwą funkcjonowała do podjęcia uchwały o zmianie umowy spółki z dnia 27 października 2017 roku.

Siedziba NH mieści się w Warszawie (00-867) przy alei Jana Pawła II nr 29.

NH została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego, prowadzonego przez Sąd Rejonowy dla m.st. Warszawy w Warszawie, pod numerem KRS 0000559825 w dniu 25 maja 2015 roku.

NH posiada NIP 5223030147 oraz REGON 361604014.

W 2025 roku skład organów zarządczych i nadzorujących w NH był następujący:

Zarząd:

- Jacek Wiśniewski – Prezes Zarządu,
- Paweł Biarda – Członek Zarządu do spraw komercyjnych (CCO),
- Paweł Hordyński – Członek Zarządu do spraw finansowych (CFO),
- Piotr Wieczorkiewicz – Członek Zarządu do spraw operacyjnych (COO)

- przy czym skład ten nie ulegał zmianom przez cały okres sprawozdawczy.

Rada Nadzorcza:

- Marek Józefiak – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Michele Armanini,
- Dominik Radziwiłł,
- Mohit Varma,
- Janusz Bitnerowski

- przy czym skład ten nie ulegał zmianom przez cały okres sprawozdawczy.

W okresie sprawozdawczym miało miejsce jedno istotne zdarzenie dotyczące składu Rady Nadzorczej – w dniu 12 listopada 2025 roku uprawniony wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie w trybie przewidzianym umową Spółki złożył oświadczenie o powołaniu Członka Rady Nadzorczej Janusza Bitnerowskiego na kolejną kadencję ze skutkiem od dnia

następującego po dniu wygaśnięcia dotychczasowej kadencji tego Członka Rady Nadzorczej (tj. ze skutkiem od początku dnia 1 stycznia 2026 roku).

Po zakończeniu okresu sprawozdawczego, do dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, miało miejsce jedno zdarzenie dotyczące składu Rady Nadzorczej, tj. w dniu 3 lutego 2026 roku uprawniony wspólnik, tj. Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie w trybie przewidzianym umową Spółki złożył oświadczenie o odwołaniu ze składu Rady Nadzorczej Członka Rady Nadzorczej Dominika Radziwiłła ze skutkiem od początku dnia 4 lutego 2026 roku.

W związku z powyższym na dzień 31 grudnia 2025 roku skład ww. organów przedstawiał się zatem następująco:

Zarząd:

- Jacek Wiśniewski – Prezes Zarządu,
- Paweł Biarda – Członek Zarządu ds. komercyjnych,
- Paweł Hordyński – Członek Zarządu ds. finansowych,
- Piotr Wieczorkiewicz – Członek Zarządu ds. operacyjnych.

Rada Nadzorcza:

- Marek Józefiak – Przewodniczący Rady,
- Michele Armanini,
- Dominik Radziwiłł,
- Mohit Varma,
- Janusz Bitnerowski.

- zaś na dzień przyjęcia niniejszego sprawozdania skład:

- 1) Zarządu jest tożsamy z przedstawionym powyżej,
- 2) Rady Nadzorczej jest następujący:
 - Marek Józefiak – Przewodniczący Rady,
 - Michele Armanini,
 - Mohit Varma,
 - Janusz Bitnerowski.

Stan posiadania udziałów w NH zarówno na dzień 1 stycznia 2025 roku, jak i na dzień 31 grudnia 2025 roku przedstawiał się w ten sposób, że jedynym wspólnikiem NH był w tym dniu (jak również jest na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania) Infracapital (Sense) Limited z siedzibą w Londynie, uprawniony do wszystkich 120 876 udziałów w kapitale zakładowym Spółki o łącznej wartości 6 043 800,00 zł.

W skład Grupy Kapitałowej Nexera Holding Sp. z o.o. (dalej **Grupa**), w której jednostką dominującą jest NH, na dzień 31 grudnia 2025 roku poza NH wchodziły również następujące spółki (dalej także jako **Spółki z Grupy**):

1. **Nexera Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000637244) (dalej **Nexera**), w której NH posiadała w tym dniu 4 899 806 udziałów o łącznej wartości 244 990 300,00 zł, co stanowiło ok. 99,998735% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym Nexery,
2. **Nexera Fiber Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000774458) (dalej **NF**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF,
3. **Nexera F2 Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000875561) (dalej **NF2**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF2,
4. **Nexera F3 Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie (KRS 0000933677) (dalej **NF3**), w której NH posiadała w tym dniu 100 udziałów o łącznej wartości 5.000,00 zł, co stanowiło 100% wszystkich udziałów w kapitale zakładowym NF3.

W okresie sprawozdawczym skład Grupy został rozszerzony o nową spółkę zależną, tj. Cristallum 89 Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, której nazwa, po zarejestrowaniu stosownych zmian umowy spółki przez sąd rejestrowy, brzmiała Nexera F4 Sp. z o.o. (dalej także **NF4**). W dniu 22 kwietnia 2025 roku NH nabyła 100% udziałów w NF4 (tj. 100 udziałów o wartości nominalnej 50 zł każdy udział o łącznej wartości 5 000 złotych). Następnie w tym dniu nadzwyczajne zgromadzenie wspólników nowej spółki zależnej uchyliło dotychczasową treść umowy spółki i uchwaliło jej nowy tekst, zgodny ze standardem przyjętym dla spółek zależnych od NH, w tym nadało jej nową firmę (jak wskazano powyżej – Nexera F4 Sp. z o.o.). NH objęła wszystkie nowo utworzone udziały w podwyższonym do 2 milionów złotych kapitale zakładowym NF4 (tj. 39 900 nowych udziałów o wartości nominalnej 50,00 zł każdy, o łącznej wartości nominalnej 1 995 000,00 zł), które NH pokryła wkładem pieniężnym. Do zarządu NF4 powołano te same osoby, które sprawują mandat w Zarządzie NH i pozostałych spółek w Grupie. Powyższe zmiany zostały zarejestrowane przez właściwy sąd rejestrowy w dniu 22 maja 2025 roku. Wyjaśnić przy tym należy, że NF4 była spółką celową na potrzeby planowanej realizacji projektów w ramach czwartego naboru Krajowego Planu Odbudowy (dalej **KPO4**). Niemniej w okresie sprawozdawczym podjęto decyzję o niepartycypowaniu w tych projektach, a w związku z tym, że nie był przewidywany udział NF4 w innych projektach realizowanych przez Grupę, podjęto decyzję o zakończeniu działalności przez NF4.

W tym celu podjęto decyzję o połączeniu NH jako spółki przejmującej (dalej również **Spółka Przejmująca**) oraz NF4 jako spółki przejmowanej (dalej również **Spółka Przejmowana**) na podstawie art. 492 §1 pkt 1 Kodeksu spółek handlowych (dalej **KSH**). Ustalono, że połączenie nastąpi przez przeniesienie na Spółkę Przejmującą całego majątku Spółki Przejmowanej w dniu wpisania połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez sąd

rejestrowy właściwy według siedziby Spółki Przejmującej. Jednocześnie mając na względzie, że Spółka Przejmująca była jedynym udziałowcem Spółki Przejmowanej (uprawnionym do wszystkich udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej) połączenie Spółek następowało w trybie uproszczonym opisanym w art. 516 KSH, bez podwyższania kapitału zakładowego Spółki Przejmującej.

Plan połączenia łączących się spółek (NH i NF4) został przygotowany zgodnie z wymogami art. 499 KSH oraz uzgodniony pomiędzy Spółką Przejmującą i Spółką Przejmowaną i podpisany w dniu 22 października 2025 roku. Następnie stosowne uchwały w sprawie połączenia NH i NF4 zostały podjęte przez, odpowiednio, Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników NH i Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników NF4 w dniu 25 listopada 2025 roku. Zgodnie z art. 493 § 2 KSH połączenie następuje z dniem wpisania połączenia do rejestru właściwego według siedziby, odpowiednio spółki przejmującej albo spółki nowo zawiązanej (dzień połączenia). Wpis ten wywołuje również skutek wykreślenia spółki przejmowanej albo spółek łączących się przez zawiązanie nowej spółki, z uwzględnieniem art. 507 KSH. W dniu 30 grudnia 2025 roku sąd rejestrowy właściwy dla NH (Spółki Przejmującej) dokonał wpisu w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego opisanego połączenia NH (Spółki Przejmującej) i NF4 (Spółki Przejmowanej). Wpis ten, stosownie do przytoczonego art. 493 § 2 KSH, wywołał również skutek w postaci wykreślenia NF4 (Spółki Przejmowanej) z rejestru. Formalnie, wykreślenie NF4 nie zostało wpisane do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego do dnia sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Przeważającym przedmiotem działalności spółek wchodzących w skład Grupy jest działalność w zakresie telekomunikacji, w tym realizowanie projektów związanych z budową światłowodowej sieci dostępowej oraz świadczenie usług płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego.

Rokiem obrotowym każdej ze Spółek z Grupy jest rok kalendarzowy. Rok obrotowy 2025 był dla wszystkich Spółek z Grupy kolejnym rokiem działalności (z zastrzeżeniem opisanych powyżej zdarzeń dotyczących dołączenia do Grupy w okresie sprawozdawczym spółki NF4, a następnie jej połączenia z NH).

2. Analiza aktualnej i przewidywanej sytuacji majątkowej i finansowej Grupy

Głównymi źródłami finansowania Grupy są obecnie środki własne pochodzące z działalności operacyjnej (prowadzonej przede wszystkim przez Nexerę), a także z pożyczek od jedynego udziałowca NH (Infracapital (Sense) Limited). Nexera finansuje swoją działalność także z dotacji uzyskanych w ramach realizowanych przez Nexerę projektów w ramach Krajowego Planu Odbudowy (dalej **KPO**) oraz programu Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy (dalej **FERC**). W grudniu 2025 roku Nexera pozyskała także wpływ środków w wyniku promocji, w ramach której operatorom korzystającym z sieci NEXERA (dalej **OK**) w zamian za wcześniejszą wpłatę,

zaoferowano korzystniejsze warunki świadczenia usług telekomunikacyjnych (rabat) dostarczanych przez Nexerę. Rabat podlegać będzie rozliczeniu w przyszłych okresach rozliczeniowych, na zasadach szczegółowo określonych w cenniku promocyjnym.

Podstawową pozycją aktywów Grupy są rzeczowe aktywa trwałe (w tym środki trwałe oraz środki trwałe w budowie), których wartość na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiła 2 098 483 959,27 zł. W związku z tym rzeczowe aktywa trwałe stanowiły ok. 83% aktywów ogółem.

Istotnymi aktywami Grupy są ponadto środki pieniężne i inne aktywa pieniężne, które na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosiły łącznie 114 318 588,95 zł.

Wybrane dane finansowe Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 roku wynoszą:

Rok obrotowy zakończony	31.12.2025	31.12.2024
Suma bilansowa	2 517 092 718,49	2 396 229 540,62
Wynik finansowy netto	(155 177 779,92)	(206 068 637,21)
Przychody ogółem, w tym:	176 548 657,95	137 892 760,73
<i>Przychody ze sprzedaży</i>	152 003 804,49	120 651 839,40
<i>Pozostałe przychody operacyjne</i>	21 933 781,71	13 179 992,46
<i>Przychody finansowe</i>	2 611 071,75	4 060 928,87
Koszty ogółem, w tym:	(413 241 615,63)	(348 212 139,94)
<i>Koszty działalności operacyjnej</i>	(217 882 888,62)	(189 304 899,83)
<i>Pozostałe koszty operacyjne</i>	(4 112 577,76)	(3 736 745,48)
<i>Koszty finansowe</i>	(191 246 149,25)	(155 170 494,63)

Szczegółowe informacje na temat źródeł finansowania działalności Grupy oraz dokładne wyniki finansowe zaprezentowane zostały w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 roku.

W roku obrotowym, za który sporządzone zostało niniejsze sprawozdanie, strata netto wykazana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy wyniosła 155 177 779,92 zł, zaś bilanse poszczególnych Spółek z Grupy (w wyniku poniesionych strat, a w przypadku Nexery Fiber strat z lat ubiegłych, które nie zostały pokryte zyskiem uzyskanym w toku 2025 roku) wykazały kapitały własne, których wartości powodują zaistnienie przesłanek podjęcia przez Zwyczajne Zgromadzenia Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy uchwał o dalszym istnieniu tych Spółek z Grupy zgodnie z art. 233 § 1 Kodeksu spółek handlowych. W związku z tym kwestia dalszego istnienia Spółki zostanie objęta porządkiem obrad Zwyczajnego Zgromadzenia Wspólników Spółki, porządkiem obrad którego objęta będzie także kwestia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania (i odpowiednio kwestia dalszego istnienia

poszczególnych Spółek z Grupy zostanie objęta porządkiem obrad Zwyczajnych Zgromadzeń Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy).

Grupa realizuje długoterminowy plan finansowy, który zakłada realizację celu swojej działalności, tj. świadczenie usług telekomunikacyjnych na rynku hurtowym na nowoczesnej sieci światłowodowej. Sieć powstała przede wszystkim w wyniku realizacji własnych projektów budowlano-inwestycyjnych prowadzonych przez Nexerę. Sieć została również uzupełniona o infrastrukturę telekomunikacyjną nabytą przez poszczególne spółki z Grupy (odpowiednio NF, NF2 lub NF3). W związku z tym, że wymaga to realizacji projektów budowlanych i integracyjnych o istotnej wartości, osiągnięcie zwrotu z tak rozumianej inwestycji jest planowane w horyzoncie długoterminowym. Na obecnym etapie realizacji planu wieloletniego, także w roku 2025, przewidywane było poniesienie straty. Zgodnie z planem działalność Grupy stanie się rentowna w kolejnych latach: po zakończeniu procesu budowy i integracji sieci oraz osiągnięciu odpowiedniego poziomu saturacji sprzedanych usług operatorom korzystającym.

Na moment sporządzenia niniejszego sprawozdania główna spółka operacyjna w Grupie, tj. Nexera zakończyła realizację projektów dofinansowanych w ramach programów POPC2, POPC3 i POPC4 oraz kontynuuje projekty inwestycyjne finansowane ze środków własnych oraz ze środków pomocowych KPO i FERC. Zasadnicza część projektów inwestycyjnych Nexery przewidzianych w długoterminowym planie finansowym Grupy została więc ukończona. Obecnie Grupa koncentruje się przede wszystkim na maksymalizacji wyniku z działalności operacyjnej. Stopniowo zwiększa poziom saturacji posiadanej sieci aktywnymi usługami świadczonymi na rzecz operatorów korzystających. Podejmuje również działania w celu maksymalizacji ARPU (średniego przychodu na użytkownika). Jest to szczególnie ważne zważywszy na opóźnioną, w stosunku do pierwotnego planu, realizację projektów POPC, która w okresie sprawozdawczym nie pozwoliła osiągnąć zakładanego poziomu nasycenia sieci usługami Nexery.

Dodatkowo dokonywana jest stopniowa integracja sieci nabytych w procesach M&A (tj. sieci należących do NF, NF2 i NF3) z siecią zarządzaną przez Nexerę, co przynosi ujednolicanie procesów operacyjnych związanych z utrzymaniem całej posiadanej sieci światłowodowej i lepszy nadzór nad siecią. Od strony komercyjnej, zintegrowane sieci pozwalają na oferowanie na nich usług multi-swiatłowodu, który daje szersze możliwości wyboru klientowi operatora korzystającego, a Nexerze dodatkowe przychody z tytułu zmian operatorów, czy też parametrów usługi dla klienta końcowego.

W związku z zakończeniem fazy intensywnych inwestycji, o których mowa była powyżej, Grupa dostosowuje swoje procesy operacyjne oraz zasoby zaangażowane w ich realizację do aktualnej fazy swojego rozwoju. Grupa aktywnie wdraża inicjatywy i rozwiązania, które umożliwiają optymalizację kosztów prowadzonej działalności. W ich wyniku realizuje oszczędności, co wraz ze wzrostem przychodów z działalności operacyjnej pozwala zwiększać poziom marży EBITDA. Grupa zakłada, że powyższe działania powinny przynieść w

perspektywie kilku najbliższych lat dalsze, stopniowe zwiększenie rentowności Grupy, poprawę jej sytuacji płynnościowej, a docelowo trwałą rentowność działalności operacyjnej.

Zabezpieczeniem kontynuacji działalności Grupy jest obecne i przyszłe finansowanie poprzez udzielenie pożyczek przez Infracapital (Sense) Limited oraz wpływ środków z bieżącej działalności operacyjnej w połączeniu z wpływami z tytułu rozliczeń wynikających z otrzymanych dotacji. Finansowanie w formie pożyczek od jedyne go udziałowca było kontynuowane zarówno w okresie sprawozdawczym, jak i jest planowane po jego zakończeniu.

Jednocześnie istotną okolicznością jest to, że jeszcze w toku poprzednich okresów sprawozdawczych Infracapital (Sense) Limited rozpoczął proces sprzedaży Spółki – a w konsekwencji całej Grupy – wybranemu inwestorowi. W dniu 19 grudnia 2025 r. Orange Polska S.A. (dalej **Orange**) wraz z APG (w imieniu funduszu emerytalnego ABP) (dalej **APG**) zawarły umowę wstępną nabycia Spółki (dalej **Umowa Wstępna**). Jak wynika z informacji dostępnych publicznie (podanych przez Orange w stosownym raporcie bieżącym dotyczącym zawarcia Umowy Wstępnej) Umowa Wstępna przewiduje wspólne nabycie Spółki przez Orange i APG (dalej **Partnerzy**) – stosownie do postanowień Umowy Wstępnej Spółka będzie podmiotem wspólnie kontrolowanym, w którym Orange i APG posiadają po 50% udziałów. Przejęcie Spółki przez Partnerów jest przy tym uzależnione od uzyskania zgody właściwych organów administracji ochrony konkurencji i konsumentów (Komisji Europejskiej). Niewątpliwie finalizacja przedmiotowej transakcji spowoduje, że dalszy rozwój sytuacji Grupy będzie w istotnej mierze zależny od decyzji podjętych przez Partnerów.

Nabycie Grupy przez inwestora może oczywiście spowodować przyjęcie nowych lub zmodyfikowanych założeń co do dalszego rozwoju działalności Grupy. Jednocześnie w przypadku skutecznego zrealizowania procesu sprzedażowego, założyć należy racjonalność działania nowego inwestora (Partnerów), który, mając na uwadze wielkość i perspektywy rozwojowe Grupy jak i zainwestowane środki niezbędne do jej nabycia, inwestycję w Grupę będzie traktował jako co najmniej średnioterminową. Grupa prowadzi także rozmowy z bankami finansującymi w przedmiocie aktualizacji obowiązków wynikających z obowiązujących umów będących podstawą finansowania.

Zarząd Spółki po przeprowadzeniu odpowiedniej analizy oraz po uwzględnieniu powyższych czynników, a także dotychczasowych działań i stosownej deklaracji ze strony jedyne go wspólnika Spółki złożonej w toku okresu sprawozdawczego, a nadto uwzględniając przebieg procesu sprzedaży Spółki (a zatem Grupy), jest zdania, że Grupa jest w stanie kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości (czyli w okresie co najmniej 12 miesięcy od dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania).

Jednocześnie Zarząd Spółki dostrzega, że deklarowane przez jedyne go wspólnika Spółki finansowanie pożyczkowe, przy założeniu jego realizacji, zapewnia Spółce (a w konsekwencji i Grupie) adekwatny poziom płynności w okresie 12 miesięcy od dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, lecz nie dłużej niż do momentu zakończenia procesu sprzedażowego Spółki (a

zatem Grupy). Powyższa deklaracja wsparcia jest realizowana oraz została potwierdzona na dzień podpisania niniejszego sprawozdania i Zarząd Spółki zakłada, że będzie nadal realizowana we wskazanym powyżej horyzoncie czasowym. Co oczywiste, na obecnym etapie Infracapital (Sense) Limited nie deklaruje dalszego finansowania Grupy w perspektywie wykraczającej poza obecnie zakładany termin zakończenia procesu sprzedażowego Spółki (w związku z tym Grupy). W tym kontekście w przypadku niedojścia do skutku sprzedaży Spółki (i Grupy) w okresie 12 miesięcy od dnia sporządzenia niniejszego sprawozdania, konieczne będzie pozyskanie od Infracapital (Sense) Limited dodatkowego finansowania. Takie finansowanie będzie niezbędne, aby zapewnić kontynuację działalności Grupy w perspektywie do czasu dokonania inwestycji w Grupę przez nowego właściciela. Szczegółowe informacje w tym zakresie wskazuje nota nr 43 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy.

Zarządy poszczególnych Spółek z Grupy będą rekomendować Zgromadzeniom Wspólników tych Spółek pokrycie straty za okres objęty sprawozdaniem zyskiem osiągniętym w latach przyszłych (zaś w odniesieniu do Nexery Fiber przeznaczenie zysku osiągniętego w 2025 roku na pokrycie strat z lat ubiegłych). Nadto z uwagi na zaistnienie opisanych powyżej przesłanek wskazanych w art. 233 § 1 Kodeksu spółek handlowych, a także biorąc pod uwagę wskazane powyżej argumenty, Zarządy Spółek z Grupy zarekomendują Zgromadzeniom Wspólników poszczególnych Spółek z Grupy podjęcie uchwał w sprawie dalszego istnienia poszczególnych Spółek z Grupy.

3. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy

Działalność Grupy w roku obrotowym 2025 obejmowała w szczególności obszary związane z podstawowym przedmiotem jej działalności, tj. Grupa kontynuowała prace związane z rozbudową sieci światłowodowej zbudowanej w ramach programów POPC2, POPC3 i POPC4, na realizację których otrzymała dofinansowanie ze środków Unii Europejskiej. Prowadziła również prace związane z budową sieci światłowodowej w ramach projektów finansowanych ze środków unijnych w ramach KPO i FERC, a także realizowała projekty ze środków własnych, w celu poszerzenia zasięgu sieci. Grupa świadczyła usługi płatnego dostępu do swoich sieci zainteresowanym operatorom telekomunikacyjnym w modelu operatora wyłącznie hurtowego. Istotnym aspektem działalności Grupy w roku obrotowym 2025 było także wsparcie jedynego wspólnika Spółki (Infracapital (Sense) Limited) w procesie sprzedaży Spółki (i w konsekwencji całej Grupy).

A. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy w 2025 roku

Sytuacja geopolityczna na świecie (w tym agresja Rosji na Ukrainę, konflikty na Bliskim Wschodzie)

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z agresją Rosji na Ukrainę oraz innymi konfliktami, takimi jak działania wojenne i napięcia w regionie Bliskiego Wschodu, nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Grupę.

W związku z tym należy wskazać, że dla Grupy, w tym w szczególności Nexery odczuwalnymi w pewnym zakresie rezultatami toczących się wojen i ogólnej destabilizacji na świecie są oddziaływania czynników makroekonomicznych. Chodzi przede wszystkim o zagrożenia możliwego przyszłego wzrostu cen oraz ograniczanie konsumpcji. Inflacja poprzez wzrost cen nośników energii, usług a także oczekiwania wzrostu płac pracowników może oddziaływać negatywnie na koszty funkcjonowania Grupy. Wzrost cen w gospodarce może również zmniejszyć siłę nabywczą klientów operatorów korzystających, może się odbić na ich decyzjach zakupowych, w tym także dot. zakupu usług dostępu do internetu FTTH. Skłonność do konsumpcji może spadać także w wyniku wzrostu niepewności zatrudnienia, czy też obaw, co do pogorszenia sytuacji gospodarczej w kraju. Zakłócenia i zmiany w globalnych łańcuchach dostaw, wynikające z utrudnień w handlu międzynarodowym (wojny, sankcje, rosnący protekcjonizm) mają wpływ na zwiększenie ogólnej niepewności ekonomicznej, co może mieć długoterminowe skutki także dla planowania strategicznego i oceny projektów inwestycyjnych przez instytucje finansowe jak również poziom oczekiwanych przez nie marż za ryzyko finansowania. A te z kolei mogą hamować skłonność do konsumpcji w związku ze wzrostem kosztu obsługi długu i ogólnego poziomu zadłużenia społeczeństwa.

Trwający obecnie konflikt na Bliskim Wschodzie, w przypadku jego przedłużania się lub dalszej eskalacji, może wywołać dodatkowy silny impuls inflacyjny. Jego wpływ odczuje również Polska w związku ze wzrostem cen i zakłóceniami w transporcie ropy naftowej i gazu. Dodatkowo nastąpi zmniejszenie wymiany handlowej innymi produktami głównie z krajami tego obszaru.

Realizacja projektów KPO 1 i FERC

W 2023 roku została podjęta decyzja o udziale Nexery w nowych projektach finansowanych ze środków unijnych w ramach KPO (w ramach pierwszego naboru) oraz programu FERC. W ramach tych dwóch programów została wyodrębniona pula środków przeznaczonych na budowę infrastruktury szerokopasmowej na obszary tzw. „białych plam”. Jest to kontynuacja Programu Polska Cyfrowa 2014-2020 (POPC) i stanowi ona kolejny etap cyfrowej transformacji kraju. W 2023 roku w ramach KPO i FERC zostały zorganizowane 3 nabory wniosków, w których Nexera wzięła udział. Na początku 2024 roku, po ogłoszeniu wyników naborów, Nexera podjęła decyzję o realizacji trzech projektów (dwóch w ramach KPO i jednego w ramach FERC). W dalszej części roku Nexera podpisała kompleksowe umowy realizacyjne z wykonawcami na

wykonanie tychże projektów, zaś prace te realizowane były również w okresie sprawozdawczym.

Wybrane projekty realizowane są w dwóch regionach NEXERY (projekty z KPO 1 w regionie świętokrzyskim, natomiast projekt z FERC w regionie Warmii i Mazur). W ramach tych projektów docelowo zostanie objętych zasięgiem sieci NEXERA ponad 10 tysięcy gospodarstw domowych. Termin zakończenia realizacji projektów KPO to czerwiec 2026 roku, a dla projektu FERC grudzień 2026 roku. W 2025 roku we wszystkich trzech projektach zrealizowane zostały terminowo kolejne kamienie milowe, które wynikały z umów o dofinansowanie z CPPC. Projekty realizowane są zgodnie z założonym harmonogramem prac.

Początkowo, intencją spółki w okresie sprawozdawczym była również realizacja projektów w ramach czwartego naboru KPO i w tym celu w 2025 roku skład Grupy został rozszerzony o nową spółkę zależną (NF4). Ostatecznie podjęto decyzję o niepartycypowaniu w projektach w ramach czwartego naboru KPO, a w związku z tym, że nie był przewidywany udział NF4 w innych projektach realizowanych przez Grupę, podjęto decyzję o zakończeniu działalności przez NF4 (stosownie do informacji szczegółowo opisanych powyżej). Spółka (i Grupa) będzie kontynuować monitorowanie rynku oraz dostosowywanie swoich strategii, aby sprostać przyszłym wyzwaniom.

Realizacja projektów inwestycyjnych finansowanych wyłącznie ze środków własnych

W 2024 roku Nexera ostatecznie zakończyła realizację i rozliczenie 20 projektów w ramach drugiego, trzeciego i czwartego naboru I Osi priorytetowej Programu Operacyjnego Polska Cyfrowa (tj. odpowiednio POPC2, POPC3 i POPC4) – „Powszechny dostęp do szybkiego Internetu”, Działania 1.1 „Wyeliminowanie terytorialnych różnic w możliwości dostępu do szerokopasmowego Internetu o wysokich przepustowościach”. W okresie sprawozdawczym Nexera prowadziła prace mające na celu dalszą rozbudowę sieci powstałej w ubiegłych latach zrealizowanych w ramach projektów POPC2, POPC3 i POPC4. Realizowała projekty inwestycyjne, finansowane wyłącznie z własnych środków, mające na celu zwiększenie liczby lokalizacji, w których sieć NEXERA będzie dostępna dla operatorów korzystających i mieszkańców tych terenów. Projekty te są realizowane przede wszystkim na obszarach, na których realizowane były dotychczas projekty POPC i obszarach ościennych cechujących się synergia z dotychczasową infrastrukturą NEXERY.

Dzięki strategicznemu podejściu i odpowiedniemu planowaniu, projekty te przyczyniają się do umacniania pozycji rynkowej Grupy oraz zwiększania dostępności szerokopasmowego Internetu na terenach wiejskich i miejskich.

Zarządy Spółek z Grupy kładą duży nacisk na rozwój infrastruktury zgodnie z najwyższymi standardami technologicznymi, co umożliwi dostarczanie usług na najwyższym poziomie. Dzięki temu Grupa staje się nie tylko liderem w dziedzinie rozbudowy infrastruktury

szerokopasmowej, ale również partnerem pierwszego wyboru dla operatorów i dostawców usług internetowych w Polsce.

Projekty niesubsydiowane realizowane są przy zachowaniu takich samych standardów technologicznych i projektowych, jakie zostały przyjęte dla sieci budowanych w projektach POPC. W wyniku tego Grupa zachowuje pełną homogeniczność sieci, co korzystnie wpływa na koszty utrzymania i standard świadczonych usług.

W ramach tych inwestycji Grupa z powodzeniem realizuje projekty obejmujące budowę nowych odcinków sieci światłowodowej, modernizację istniejącej infrastruktury oraz wdrażanie nowoczesnych rozwiązań technologicznych, które przyczyniają się do zwiększenia efektywności i niezawodności sieci.

Projekty komercyjne finansowane ze środków własnych Grupy nie tylko wspierają lokalne społeczności poprzez zapewnienie lepszego dostępu do Internetu, ale również stanowią istotny element strategii długoterminowego wzrostu i zrównoważonego rozwoju Grupy.

Kontynuacja procesu sprzedaży Spółki i Grupy

Infracapital (Sense) Limited, jedyny wspólnik NH, w 2024 roku rozpoczął proces poszukiwania inwestora zainteresowanego nabyciem NH (w szczególności w formie nabycia udziałów w jej kapitale zakładowym) – a w konsekwencji nabyciem wszystkich spółek z Grupy. Grupa aktywnie wspierała organizacyjnie prowadzony proces sprzedaży Spółki (w szczególności poprzez koordynację przepływu i udostępnianie dokumentów, bieżącą współpracę z doradcami transakcyjnymi. W efekcie przedmiotowego procesu sprzedaży, w dniu 19 grudnia 2025 r. Orange wraz z APG (w imieniu funduszu emerytalnego ABP) zawarły Umowę Wstępną nabycia Spółki. Jak wynika z informacji dostępnych publicznie (podanych przez Orange w stosownym raporcie bieżącym dotyczącym zawarcia Umowy Wstępnej) Umowa Wstępna przewiduje wspólne nabycie Spółki przez Orange i APG (Partnerów) – stosownie do postanowień Umowy Wstępnej Spółka będzie podmiotem wspólnie kontrolowanym, w którym Orange i APG posiadają po 50% udziałów.

Spory i ugody z wykonawcami

W okresie sprawozdawczym Nexera kontynuowała realizację wdrożonej w 2024 roku procedury w celu uporządkowania procesu dochodzenia roszczeń od wykonawców, którzy nienależycie (tj. nieterminowo) wykonali umowy zawarte z Nexerą. W ramach tej procedury, także w 2025 roku, analizowane pod kątem prawnym i technicznym były roszczenia wobec każdego wykonawcy uczestniczącego w realizacji projektów POPC (POPC2, POPC3 i POPC4), a także rozpatrzone zostały roszczenia, które część wykonawców wysuwała przeciwko Nexerze.

Pod koniec roku 2024 oraz w toku roku 2025 Nexera wystosowała wezwania do zapłaty kar umownych do dziewięciu wykonawców, realizujących na rzecz Nexery roboty budowlane, dostawy i usługi, głównie w ramach realizowanych projektów POPC3 i POPC4, a także częściowo POPC2 (w zakresie w jakim roszczenia te nie zostały objęte zawezwaniem z 2023

roku). Następnie, w stosunku do sześciu spośród dziewięciu wykonawców Nexera wystosowała zawiadania do prób ugodowych w sprawach o zapłatę naliczonych kar. W rezultacie Nexera podjęła negocjacje z takimi wykonawcami, które w niektórych przypadkach toczyły się równolegle z postępowaniami sądowymi wszczętymi przeciwko tym wykonawcom przez Nexerę.

Do końca 2025 roku Nexera zawarła szereg ugód, mających na celu ostateczne rozwiązanie zaistniałych kwestii spornych ze zdecydowaną większością wykonawców, przeciwko którym Nexera kierowała swoje roszczenia, a dodatkowo po zakończeniu okresu sprawozdawczego negocjacje z częścią wykonawców były w dalszym ciągu prowadzone i na dzień podpisania niniejszego sprawozdania doprowadziły do podpisania kolejnych ugód, przede wszystkim z wykonawcami realizującymi prace w ramach projektów POPC3 i POPC4, a częściowo również z wykonawcami realizującymi prace w ramach projektów niesubsydiowanych (realizowanych ze środków własnych Nexery).

Współpraca z Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o.

W toku 2025 roku Nexera kontynuowała współpracę z jednym ze swoich głównych kontrahentów, tj. z Nokia Solutions and Networks Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie (dalej **Nokia**), przy czym jej warunki oraz zakres uległy pewnym zmianom.

W dniu 10 kwietnia 2024 roku Nexera zawarła z Nokią nową umowę dotyczącą usług utrzymania sieci pt. „Managed Services Agreement”, która weszła w życie w dniu 1 kwietnia 2025 roku (tj. po wygaśnięciu w dniu 31 marca 2025 roku poprzedniej umowy regulującej świadczenie tych usług na rzecz Nexery). Umowę zawarto na okres 42 miesięcy z możliwością skrócenia okresu jej obowiązywania.

Ponadto, w poprzednim okresie sprawozdawczym, w dniu 11 grudnia 2024 roku ze skutkiem od początku tego miesiąca 20 umów pn. „Home Connection Supply Contracts” (zawartych z Nokią głównie w związku z realizacją poszczególnych projektów POPC) zastąpionych zostało jedną nową umową pn. „Home Connection Supply Contract”, która kompleksowo reguluje świadczenie przez Nokię usług przyłączeniowych dla obszarów objętych wszystkimi projektami prowadzonymi przez Nexerę (tj. także projektów komercyjnych i nowych projektów realizowanych w ramach dofinansowania UE, tj. KPO i FERC). Nowa umowa realizowana była w okresie sprawozdawczym i obowiązywać będzie do 30 czerwca 2027 roku z możliwością zarówno przedłużenia o jeden rok, jak i wcześniejszego rozwiązania (na zasadach opisanych w tej umowie).

Ponadto, w dniu 31 marca 2025 roku Nexera zawarła z Nokią umowę pn. „Care Agreement”, na podstawie której Nokia świadczy na rzecz Nexery usługi wsparcia w zakresie wykraczającym poza zakres usług obowiązującej od dnia 1 kwietnia 2025 roku umowy pn. „Managed Services Agreement”, a który był co do zasady objęty zakresem poprzedzającej ją umowy. Umowa „Care Agreement” zawarta została na okres 60 miesięcy od dnia 1 kwietnia 2025 roku.

Zmiany Oferty Ramowej i promocje Nexery

W toku roku obrotowego 2025 w Nexerze w dalszym ciągu prowadzone były intensywne działania związane z zarządzaniem produktem i ofertą. W związku z realizacją projektów budowy sieci szerokopasmowych z dofinansowaniem publicznym w ramach programów KPO oraz FERC, Nexera zobowiązana była do uzyskania formalnej akceptacji Prezesa Urzędu Komunikacji Elektronicznej (dalej **Prezes UKE**) warunków świadczenia usług określonych w odpowiedniej ofercie ramowej. 30 kwietnia 2025 r. Prezes UKE zaakceptował projekt oferty ramowej w zakresie dostępu do punktów adresowych wybudowanych z dofinansowaniem w ramach KPO oraz FERC, oferta obowiązuje od 9 czerwca 2025 r. Od tej daty punkty adresowe wybudowane w ramach ww. inwestycji są dostępne na rzecz operatorów korzystających, co skutkowało zwiększeniem zasięgu udostępnianych usług w sieci Nexery.

W 2025 r. oferta ramowa Nexery na pozostałe punkty adresowe, wybudowane w ramach programu POPC oraz ze środków własnych, będące w jej zasięgu, nie była zmieniana.

Dodatkowo w 2025 roku Nexera kontynuowała intensywną współpracę z dostawcami detalicznymi świadczącymi usługi na jej sieci, zaś wynikiem tej współpracy były m.in. trzy promocje cenowe, tj. kontynuacja promocji pod nazwą „Kompas cyfrowy” oraz dwie nowe promocje „Miasta 2025” oraz „Zwiększaj sprzedaż i oszczędzaj”. Celem wszystkich realizowanych przez Nexerę promocji jest nie tylko przyczynienie się do realizacji programu Komisji Europejskiej Cyfrowy Kompas na 2030 rok: europejska droga w cyfrowej dekadzie i optymalne wykorzystanie sieci POPC (tj. sieci budowanych z udziałem środków europejskich) jak również ze środków własnych, ale też zachęcanie operatorów korzystających i przede wszystkim abonentów do korzystania z szerokopasmowego dostępu do internetu w oparciu o technologię światłowodową.

W związku z realizacją promocji „Zwiększaj sprzedaż i oszczędzaj” pod koniec okresu sprawozdawczego, w grudniu 2025 roku Nexera pozyskała wpływ środków w wyniku promocji, w ramach której OK w zamian za wcześniejszą wpłatę, zaoferowano korzystniejsze warunki świadczenia usług telekomunikacyjnych (rabat) dostarczanych przez Nexerę. Rabat podlegać będzie rozliczeniu w przyszłych okresach rozliczeniowych, na zasadach szczegółowo określonych w cenniku promocyjnym.

Komercyjna działalność Grupy

Grupa w roku obrotowym 2025 kontynuowała swoją obecność w regionach, w których znajduje się sieć NEXERY i stała się jeszcze bardziej rozpoznawalna wśród ich mieszkańców. Zasięg sieci zarządzanej przez Nexerę zwiększał się systematycznie od 2020 roku i na koniec 2025 roku objętych nim było już 793 tys. gospodarstw domowych (na koniec 2024 roku było to 764 tys. gospodarstw domowych). Z multi-swiatłowodu Nexery można korzystać już w ponad 6 tys. wsi i miast Regionów Nexery. Na koniec 2025 roku korzystali z niego internauci w blisko 275 tys. gospodarstw domowych.

Przez cały rok obrotowy 2025 Grupa prowadziła w regionach działania wizerunkowe i komercyjne. Obecność Grupy w Regionach Nexery przejawiała się w działaniach takich jak dystrybucja ponad 700 tys. ulotek, organizacja 40 spotkań z mieszkańcami i 119 spotkań w gminach. Grupa promowała się także poprzez obecność na 25 lokalnych eventach, poprzez kampanię na OLX (zasięg prawie 2,5 mln odbiorców) oraz na dzienniku elektronicznym Librus (zasięg 5 mln odbiorców). Przeprowadziliśmy także pierwszą w historii Nexery współpracę ambasadorską z polską siatkarką – Magdaleną Stysiak. Kampania obejmowała spot internetowy, outdoor i kampanie online.

W roku 2025 prowadzone były działania skierowane bezpośrednio do mieszkańców, mające na celu bezpośrednie informowanie o możliwości podłączenia do multi-światłowodu. Mieszkaniec za pośrednictwem Nexery był kontaktowany z wybranym operatorem i pozyskiwał informacje o ofercie. W 2025 roku działania te prowadzone były intensywnie w Regionach Nexery zarówno przez zatrudnione do tego osoby spoza organizacji (Program Dzięcioł) jak i przez samych pracowników Nexery (Misja Aktywacja).

Nexera stała się także rozpoznawalną i pożądaną marką, co przejawiało się m.in. w intensywnym strumieniu zapytań o dostępność infrastruktury Nexery – w 2025 roku w automatycznych kanałach kontaktu obsłużono 99 tys. użytkowników. Nadto rozpoznawalność marki NEXERA i jej pozytywny odbiór potwierdzają liczne bardzo pozytywne opinie wystawione Nexerze w serwisie Google (średnia ocen to 4,8 gwiazdki na 5 możliwych na podstawie ponad 8,6 tys. opinii). Opisane powyżej działania kontynuowane są również po zakończeniu okresu sprawozdawczego. W szczególności Grupa w dalszym ciągu pracuje nad zwiększeniem saturacji (wypełnienia sieci usługami), której poziom nie osiągnął jeszcze zamierzonej wysokości.

Działania w obszarze ESG

Zrównoważony rozwój jest kluczowym elementem strategii Grupy. Grupa uczyniła obszar ESG (tj. zagadnienia dotyczące środowiska, społecznej odpowiedzialności oraz ładu korporacyjnego) częścią strategii przedsiębiorstwa i wyznacznikiem możliwości rozwoju. Informacje o działaniach Grupy w ramach ESG (Zrównoważonego rozwoju) zostały umieszczone w serwisie internetowym www.nexera.pl, co podkreśla znaczenie tego obszaru dla Grupy. W 2025 roku opublikowano kolejny raport Zrównoważonego Rozwoju, tym razem za rok 2024. Grupa opisuje w nim, w jaki sposób już od 2019 włączyła aspekty ESG w proces podejmowania decyzji – jak mierzy, wprowadza zmiany i raportuje.

W związku z przyświecającymi Grupie celami w spółkach z Grupy stosowane są liczne regulacje obejmujące poszczególne zagadnienia z obszaru ESG, mianowicie:

- 1) w ramach zobowiązań środowiskowych (*Environmental*) priorytetem Grupy jest ograniczenie wpływu jej działalności na środowisko oraz oparcie jej funkcjonowania na zasadach zrównoważonego rozwoju. Celem Grupy w tym kontekście jest przede wszystkim prowadzenie transparentnej, odpowiedzialnej i zrównoważonej środowiskowo

działalności, przy uwzględnieniu dbałości o zachowanie bioróżnorodności oraz oszczędnego i odpowiedzialnego korzystania z zasobów.

W tym zakresie Grupa jeszcze przed okresem sprawozdawczym przyjęła do stosowania w szczególności: Politykę ESG oraz polityki środowiskowe, tj. Plan Bioróżnorodności, Plan zarządzania energią, Plan zarządzania zasobami wodnymi oraz Plan zarządzania odpadami.

Nadto w odniesieniu do tego obszaru w 2025 roku kontynuowano program „Zielona energia”, w związku z którym ok. 80% poboru mocy w Grupie jest zasilanych energią elektryczną ze źródeł odnawialnych przyjaznych środowisku. Nadto wdrożona przez Grupę polityka samochodowa zakłada stopniowe przechodzenie na samochody hybrydowe we flocie Grupy, aby osiągnąć poziom 100% samochodów hybrydowych. Co więcej, w Grupie jest mierzony i raportowany do właściciela NH ślad węglowy i emisje gazów cieplarnianych w oparciu o GHG protocol (*Greenhouse Gas Protocol*).

W 2025 roku Grupa prowadziła aktywne działania na rzecz dążenia do neutralności klimatycznej do 2050 roku oraz redukcji emisji o 90 % do 2040 roku, zgodnie z celami unijnymi oraz porozumieniem paryskim;

- 2) w odniesieniu do zobowiązań społecznych (*Social*) Grupa stara się zapewnić, że usługi, które świadczy, przyczynią się do poprawy sytuacji wszystkich interesariuszy, na których oddziałuje. W Grupie prowadzony jest program NEXERA Heroes, w ramach którego Grupa realizuje akcje charytatywne oraz wspiera mieszkańców Regionów Nexery. O podejmowanych działaniach na rzecz społeczności lokalnych Grupa informuje w corocznych raportach programu NEXERA Heroes. Ponadto Grupa od 2019 roku bada cyfrowe trendy oraz wpływ Internetu na codzienność mieszkańców Regionów, w których buduje i rozwija sieć światłowodową. W 2025 roku Grupa wydała już siódmą edycję raportu **#RegionyNEXERY**, prezentując odbiorcom z całej Polski wpływ i korzyści wynikające z korzystania ze światłowodu – ideą przewodnią tegorocznego raportu były różnice pokoleniowe użytkowników internetu.

Ramy formalne dla tej grupy zobowiązań stanowią polityki i regulaminy wdrożone w Spółkach z Grupy takie jak Regulamin wynagradzania i inne regulacje z zakresu prawa pracy, Polityka DEI („Różnorodność, Równość i Włączenie”), Polityka ochrony praw człowieka Grupy NEXERA 2023, Polityka przeciwdziałania współczesnemu niewolnictwu oraz Kodeks Dostawców NEXERY 2023.

Wypełniając te zobowiązania, w okresie sprawozdawczym Grupa kontynuowała dotychczasowe programy mające na celu zadbanie o komfort pracy, zdrowie psychiczne i satysfakcję z pracy, takie jak:

- NEXtStudent – program stażowy polegający na bezpośredniej współpracy studenta z mentorem, pod okiem którego stażysta zyskuje i rozwija nowe umiejętności. Programy są w pełni płatne, a po ich zakończeniu studenci mają szansę na zatrudnienie w Grupie,

- NEXperience – program wdrożeniowy dla nowych pracowników, wspierający ich w pierwszych miesiącach pracy,
 - NEXpath – program rozwoju zawodowego i osobistego, oparty na indywidualnych planach, określonych celach, a także szkoleniach wewnętrznych i zewnętrznych,
 - NEXwell – satysfakcja z pracy i poczucie celowości są bardzo ważne, dlatego Grupa dba o komunikację wewnętrzną, przestrzeń do pracy, świętowanie chwil i włączanie we wspólne działania,
 - NEXpert – fundamentem Grupy są dane oraz ich analiza, a Grupa to organizacja DDO (*Data Driven Organization*), w której zebrane dane pozwalają szybciej przyswajać informacje i podejmować decyzje, mające wpływ na lepsze wyniki biznesowe;
- 3) w obszarze zobowiązań związanych z ładem korporacyjnym (*Governance*) Grupa dąży do prowadzenia działalności we wzajemnym poszanowaniu i uczciwości, w tym chce oddziaływać również na podmioty, z którymi współpracuje i wymaga od nich przestrzegania zasad i wartości, którymi Grupa sama kieruje się w swojej działalności. Tę część zobowiązań regulują m.in. postanowienia Polityki Antykorupcyjnej Grupy NEXERA, Polityki prezentowej i Polityki zgłaszania nieprawidłowości, a także regulacje dotyczące cyberbezpieczeństwa i ochrony danych (w tym danych osobowych).
- W 2025 roku kontynuowano członkostwa w stowarzyszeniach branżowych (Open Allies, KIGEiT, FTTH Council) i inicjatywie UNGC skupiającej zrównoważony biznes.

Za swoje osiągnięcia Grupa w okresie sprawozdawczym była zauważona, w szczególności w obszarze naszej kultury firmowej i programu onboardingowego:

- TOP 3 firm z najlepszą praktyką onboardingową w konkursie PRO Tiger 2025. Doceniono nasz program NEXFly – kompleksową inicjatywę, w której onboarding to nie tylko formalność, ale kompleksowy program oparty na kulturze troski i zaufania;
- Obecność w 23. edycji raportu „Odpowiedzialny biznes w Polsce. Dobre praktyki” – największym w kraju przeglądzie działań CSR i ESG, przygotowywanym przez Forum Odpowiedzialnego Biznesu;
- Statuetka Marki Warmii i Mazur 2025 za wsparcie inicjatywy promującej w szkołach zdrowe odżywianie;
- Nominacja w konkursie Kompas ESG za nasz program onboardingowy NEXfly;
- Wyróżnienie w konkursie „The Best of Wellbeing at Work” za nasz program NEXfly.

Zmiany umów Spółek z Grupy

W dniu 18 lutego 2025 roku Nadzwyczajne Zgromadzenia wszystkich Spółek z Grupy (z wyjątkiem NF4, która stała się częścią grupy po tej dacie) podjęły stosowne uchwały w sprawie zmiany umów Spółek z Grupy. Zmiany, uwzględniające oczekiwania banków finansujących Spółki z Grupy w zakresie dostosowania treści umowy spółek do zawartej przez Spółki z Grupy dokumentacji finansowej, polegały na wyłączeniu ograniczeń w zbywaniu i obciążaniu udziałów w poszczególnych Spółkach z Grupy w przypadku obciążenia lub zbycia (lub innej formy

przeniesienia) udziałów przez lub na rzecz tych banków, w tym podmiotu działającego jako agent zabezpieczający dla tych banków. Zmiany zarejestrowane zostały przez właściwy sąd rejestrowy w pierwszym kwartale 2025 roku.

Nabycie NF4 oraz połączenie NF4 i NH

Jak wskazano w Rozdziale 1, w okresie sprawozdawczym skład Grupy został rozszerzony o nową spółkę zależną, tj. Cristallum 89 Spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie, której nazwa, po zarejestrowaniu stosownych zmian umowy spółki przez sąd rejestrowy, brzmiała Nexera F4 Sp. z o.o. W dniu 22 kwietnia 2025 roku NH nabyła 100% udziałów w NF4. Niemniej w okresie sprawozdawczym podjęto decyzję o zakończeniu działalności przez NF4. W związku z powyższym podjęto decyzję o połączeniu NH jako Spółki Przejmującej oraz NF4 jako Spółki Przejmowanej na podstawie art. 492 §1 pkt 1) KSH. Ustalono, że połączenie nastąpi przez przeniesienie na Spółkę Przejmującą całego majątku Spółki Przejmowanej w dniu wpisania połączenia do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego przez sąd rejestrowy właściwy według siedziby Spółki Przejmującej. Mając na względzie, że Spółka Przejmująca była jedynym udziałowcem Spółki Przejmowanej (uprawnionym do wszystkich udziałów w kapitale zakładowym Spółki Przejmowanej) połączenie Spółek następowało w trybie uproszczonym opisanym w art. 516 KSH, bez podwyższania kapitału zakładowego Spółki Przejmującej. W dniu 30 grudnia 2025 roku sąd rejestrowy właściwy dla NH (Spółki Przejmującej) dokonał wpisu w rejestrze przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego opisanego połączenia NH (Spółki Przejmującej) i NF4 (Spółki Przejmowanej).

Reorganizacja w Grupie

W drugiej połowie okresu sprawozdawczego rozpoczęły się procesy prowadzące do zmniejszenia liczby osób zatrudnionych w Nexerze (a w związku z tym w całej Grupie), które wynikły z potrzeby dostosowania organizacji (jej rozmiaru) do zmniejszonej liczby projektów inwestycyjnych realizowanych przez Nexerę, (a w konsekwencji Grupę), w tym w związku z zakończeniem projektów POPC2, POPC3 i POPC4 oraz rezygnacją z uczestnictwa w czwartym naborze KPO. W wyniku tych zmian, obecnie zatrudnienie w Nexerze zostało dostosowane do potrzeb okresu postinwestycyjnego, w którym Grupa koncentruje się przede wszystkim na eksploatacji sieci telekomunikacyjnych wybudowanych w okresie inwestycyjnym (tj. w poprzednich latach obrotowych).

B. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność Grupy po dniu 31 grudnia 2025 roku

Dalsze działania w obszarze oferty ramowej

Na początku 2026 roku tj. 22 stycznia Nexera wystąpiła do Prezesa UKE o akceptację oferty ramowej na obszarach KPO/FERC w zakresie zmiany wysokości opłat miesięcznych i jednorazowych, w szczególności w zakresie usługi BSA. Z analogiczną zmianą odnoszącą się do oferty ramowej POPC Nexera wystąpiła do Prezesa UKE 11 lutego 2026 roku.

Dodatkowo 4 marca 2026 roku Nexera wystąpiła do Prezesa UKE o zaopiniowanie zmian w Cenniku, stanowiącym załącznik nr 1 do Wzoru umowy określającej ramowe warunki dostępu do łączy abonenckich (poprzez węzły PWR) zakończonych stykiem Ethernet na potrzeby realizacji Usługi Transmisji Danych do Jednostek Oświatowych.

Pismami z 27 marca 2026 roku Prezes UKE poinformował Nexerę o akceptacji zaproponowanych zmian ofert ramowych zarówno na obszarach POPC jak i KPO/FERC. Proces oceny propozycji zmiany Cennika w zakresie usługi transmisji danych do jednostek oświatowych jeszcze trwa.

Wdrożenie KSeF

W I kwartale 2026 Grupa zakończyła kluczową fazę prac niezbędnych do dostosowania swojego środowiska IT i procesów wewnętrznych do wymagań związanych z obowiązkiem przystąpienia do Krajowego Systemu e Faktur (KSeF). W ich wyniku, spółki z Grupy od lutego 2026 przyjmują z KSEF faktury zakupowe oraz ujmują je w swoich systemach F-K i obiegu dokumentów elektronicznych. Dodatkowo, zgodnie z obowiązkiem obligatoryjnego przystąpienia do KSEF, od kwietnia 2026, spółki z Grupy przesyłają do KSEF wystawione przez siebie faktury sprzedaży. W wyniku tych prac obowiązek został spełniony w wymaganym terminie, a obecnie spółki z Grupy kontynuują prace w celu dalszej automatyzacji tych procesów.

Likwidacja jednego z oddziałów regionalnych i reorganizacja pozostałych

W roku 2026 podjęto działania w celu dostosowania posiadanych przez Grupę zasobów, w tym zajmowanej przestrzeni biurowej, do skali działalności w etapie postinwestycyjnym (więcej informacji o tym zadaniu opisano w punkcie „Reorganizacja w Grupie” powyżej). W efekcie uzgodnień z wynajmującymi, Grupa zdecydowała o zakończeniu działalności biura regionalnego w Rzgowie, zmniejszeniu wynajmowanej powierzchni w biurach w Bydgoszczy i Olsztynie (z efektem od II kwartału 2026). Dodatkowo zrezygnowano z odnowienia umowy najmu powierzchni na 3 piętrze w centrali Grupy w Warszawie (ze skutkiem od 01.07.2026). Powyższe działania przyniosą oszczędności w kosztach wynajmu i eksploatacji powierzchni biurowych w 2026 i latach kolejnych.

Pozostałe istotne zdarzenia po dniu bilansowym zostały szczegółowo opisane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy za rok obrotowy objęty niniejszym sprawozdaniem.

4. Przewidywany rozwój Grupy

Grupa prowadzi działalność operacyjną zgodnie z podstawowym przedmiotem działalności poszczególnych Spółek z Grupy i w kolejnym roku obrotowym planuje utrzymanie dotychczasowego profilu działalności.

W roku 2026 planowane jest kontynuowanie realizacji opisanych powyżej projektów w ramach KPO i FERC (przy czym termin zakończenia realizacji projektów KPO to czerwiec 2026 roku, a dla projektu FERC grudzień 2026 roku), a także dalsza realizacja projektów związanych z rozbudową sieci NEXERY przy użyciu środków własnych. Te inicjatywy mają na celu dalsze umacnianie pozycji rynkowej Grupy oraz zwiększenie zasięgu i jakości oferowanych usług. Celem Grupy jest w szczególności koncentracja na operacyjnej działalności telekomunikacyjnej po okresie intensywnych inwestycji (w szczególności realizowanych w poprzednich latach w ramach projektów POPC), a także dostosowanie struktury i ram funkcjonowania organizacji do okresu postinwestycyjnego.

Zarząd Spółki ocenia, że wpływ obecnej niestabilnej sytuacji międzynarodowej w związku z agresją Rosji na Ukrainę czy działaniami wojennymi i konfliktami na Bliskim Wschodzie nie stanowi istotnego zagrożenia dla kontynuacji działalności przez Spółkę i Grupę. Chociaż Grupa odczuwa pośrednio opisany w punkcie 3.A. powyżej wpływ toczących się aktualnie wojen, to jednak rozmiary tego zjawiska na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony w dniu 31 grudnia 2025 roku nie dają podstaw do uznania tego ryzyka za znaczące dla działalności Grupy. Grupa monitoruje również sytuację na rynku surowców, w szczególności w odniesieniu do zakupu energii i materiałów, aby dostosować swoje strategie zakupowe do zmieniających się warunków gospodarczych.

W okresie sprawozdawczym Grupa konsekwentnie przy realizacji projektów (KPO, FERC oraz projektów niesubsydiowanych) wykorzystuje model „zaprojektuj i zbuduj”, co pozytywnie wpływa na efektywność zarządzania projektami i pozwala na prowadzenie prac zgodnie z przyjętym harmonogramem. W związku z tym model ten w ocenie Zarządu Spółki optymalizuje procesy inwestycyjne i operacyjne, wobec czego będzie stosowany również w przyszłości.

Z punktu widzenia perspektyw Grupy istotnym czynnikiem jest także kontynuowany przez Infracapital (Sense) Limited (opisany szczegółowo powyżej) proces sprzedaży Spółki (a w konsekwencji całej Grupy). Decyzje nowego właściciela Spółki (a w konsekwencji całej Grupy) będą miały wpływ na dalszy rozwój i przyszłość Grupy, w szczególności jej plany na przyszłość, realizowane projekty oraz strategię jej rozwoju.

Grupa pozostaje elastyczna i gotowa do adaptacji w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym, co stanowi podstawę jej strategii rozwoju.

5. Osiągnięcia Grupy w dziedzinie badań i rozwoju

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2025 roku Grupa nie prowadziła działalności badawczo-rozwojowej, w związku z czym nie odnotowała żadnych osiągnięć w tej dziedzinie.

6. Informacja o udziałach własnych

W roku obrotowym zakończonym w dniu 31 grudnia 2025 roku żadna ze spółek wchodzących w skład Grupy nie nabywała udziałów własnych.

7. Informacje dotyczące instrumentów finansowych

W ciągu roku obrotowego zakończonego w dniu 31 grudnia 2025, Grupa posiadała następujące klasy instrumentów finansowych:

- a) w obrębie aktywów:
 - i) aktywa finansowe przeznaczone do obrotu
 - ii) środki pieniężne
- b) w obrębie pasywów:
 - i) pozostałe zobowiązania finansowe

Aktywa finansowe przeznaczone do obrotu

W związku z Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku Nexera zawarła w dniu 6 sierpnia 2021 roku transakcję zamiany stóp procentowych IRS (*Interest Rate Swap*). Transakcja obejmuje płatności odsetek w okresach kwartalnych do dnia 7 sierpnia 2028 roku. Instrumenty pochodne ujmowane są w sprawozdaniu finansowym na podstawie wycen otrzymanych od banków, z którymi podpisano odpowiednie umowy. Pozostałe Spółki z Grupy mają możliwość przystąpienia do transakcji IRS na zasadach szczegółowo opisanych w dokumentacji kredytowej związanej z powyższą Umową Kredytową. Pozostałe Spółki z Grupy, przewidując możliwość przystąpienia do transakcji IRS, podpisały umowy ISDA z poszczególnymi bankami finansującymi tj.: Powszechną Kasą Oszczędności Bank Polski S.A., Erste Bank Polska S.A. (poprzednio Santander Bank Polska S.A.), ING Bank Śląski S.A. oraz Bankiem Gospodarstwa Krajowego. Jednakże na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania żadna z pozostałych Spółek z Grupy nie przystąpiła do tej transakcji.

Środki pieniężne

Środki pieniężne obejmują środki Spółek z Grupy zgromadzone na rachunkach bankowych prowadzonych przez ING Bank Śląski S.A. Środki wpłacone na rachunki bankowe depozytów notarialnych związanych z przeprowadzonymi transakcjami M&A prezentowane są jako pozostałe należności.

Pozostałe zobowiązania finansowe

W grupie „pozostałe zobowiązania finansowe” ujęto pożyczki otrzymane od obecnie jedyne go udziałowca NH – Infracapital (SENSE) Limited, których wartość na dzień bilansowy wynosiła 1 384 964 979,04 zł. Pożyczki pozyskano w celu realizacji inwestycji własnych dotyczących rozwoju sieci światłowodowej oraz finansowania bieżącej działalności Grupy w uzupełnieniu do środków pozyskanych z finansowania bankowego oraz otrzymanych dotacji. Ich ostateczny termin spłaty przypada na 31 stycznia 2038 roku, a środki pożyczone są oprocentowane według stałej stopy procentowej.

Drugim istotnym składnikiem tej grupy instrumentów finansowych jest finansowanie bankowe w formie kredytu terminowego oraz kredytu odnawialnego udzielonego przez konsorcjum banków Umową Kredytową z dnia 22 lipca 2021 roku. Banki wchodzące w skład konsorcjum to: Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A., Erste Bank Polska S.A., ING Bank Śląski S.A., Bank Gospodarstwa Krajowego oraz European Investment Bank. Przeznaczeniem kredytu jest finansowanie inwestycji związanej z budową sieci światłowodowej, finansowanie kosztów działalności oraz kapitału pracującego. Kredyty wykorzystane przez Grupę miały wartość równą 1 006 095 796,79 zł na dzień bilansowy. Ostateczny termin spłaty zadłużenia z tytułu Umowy Kredytowej przypada w dniu 22 lipca 2028 roku. Kredyty są oprocentowane według zmiennej stopy procentowej, a obsługa odsetek odbywa się co kwartał. Zabezpieczeniem ryzyka stopy procentowej wynikającej ze zmienności stóp rynkowych pieniądza wpływających na wysokość łącznego oprocentowania kredytu jest wspomniana wcześniej transakcja IRS.

W związku z posiadanymi przez Grupę instrumentami finansowymi działalność Grupy naraża ją na różne rodzaje ryzyka finansowego: ryzyko kredytowe, ryzyko płynności, ryzyko rynkowe, ryzyko zmiany przepływów pieniężnych w wyniku zmiany stóp procentowych, ryzyko związane z inflacją oraz ryzyko walutowe. Grupa na bieżąco monitoruje ww. ryzyka i stara się zminimalizować efekty ryzyka finansowego mające negatywny wpływ na wyniki finansowe Grupy. Zarząd Spółki ponosi odpowiedzialność za ustanowienie i nadzór nad zarządzaniem ryzykiem przez Grupę, w tym identyfikację i analizę ryzyk, na które Grupa jest narażona, określenie odpowiednich ich limitów i kontroli, jak też monitorowanie ryzyka i stopnia dopasowania do limitów. Zasady i procedury zarządzania ryzykiem podlegają regularnym przeglądom w celu uwzględnienia zmiany warunków rynkowych i zmian w działalności Grupy.

Szczegółowe informacje dotyczące ryzyk związanych z instrumentami finansowymi oraz o celach i metodach zarządzania ryzykiem finansowym zostały przedstawione w dodatkowych informacjach i objaśnieniach do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy za rok obrotowy 2025.

8. Informacja na temat posiadanych przez Grupę oddziałów

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa nie posiadała oddziałów (zakładów), a działalność gospodarcza Grupy wykonywana była w Warszawie, tj. w siedzibie spółek wchodzących w jej skład oraz w Bydgoszczy, Olsztynie, Kielcach i Rzgowie, gdzie znajdują się regionalne biura Grupy, a także na terenie poszczególnych inwestycji realizowanych przez Nexerę. W roku 2026 podjęto działania w celu dostosowania posiadanych przez Grupę zasobów, w tym zajmowanej przestrzeni biurowej, do skali działalności w etapie postinwestycyjnym (więcej informacji o tym zadaniu opisano w punkcie „Reorganizacja w Grupie” powyżej). W efekcie uzgodnień z wynajmującymi, Grupa zdecydowała o zakończeniu działalności biura regionalnego w Rzgowie, zmniejszeniu wynajmowanej powierzchni w biurach w Bydgoszczy i Olsztynie (z efektem od II kwartału 2026). Dodatkowo zrezygnowano z odnowienia umowy najmu powierzchni na 3 piętrze w centrali Grupy w Warszawie (ze skutkiem od 01.07.2026). Powyższe działania przyniosą oszczędności w kosztach wynajmu i eksploatacji powierzchni biurowych w 2026 i latach kolejnych.

9. Działalność Grupy w obszarze regulacyjnym

Działalność telekomunikacyjna jest działalnością regulowaną. Kluczowym organem regulacyjnym z punktu widzenia Grupy jest Prezes UKE. Ponadto na podstawie postanowień umów o dofinansowanie budowy sieci światłowodowej w ramach KPO/ FERC Nexera była zobowiązana do przedstawiania Oferty Ramowej na dostęp do usług na niej świadczonych do akceptacji Prezesa UKE przed jej opublikowaniem i stosowaniem we współpracy międzyoperatorskiej. Takie wystąpienie o akceptację Oferty Ramowej na KPO/ FERC miało miejsce w marcu 2025 roku. Prezes UKE zaakceptował propozycje Nexery. Warunki Oferty Ramowej na KPO/FREC obowiązują od 9 czerwca 2025 roku.

Grupa poprzez Nexerę była w 2025 r. aktywnym członkiem wiodącej w obszarze telekomunikacji izby gospodarczej – Krajowej Izby Gospodarczej Elektroniki i Telekomunikacji. Ponadto Grupa poprzez Nexerę jest członkiem FTTH Council Europe – międzynarodowej rady branżowej, która aktywnie działa w zakresie rozwoju łączności światłowodowej w całej Europie.

Nexera od 2022 roku razem z Fiberhost S.A. z siedzibą w Poznaniu jest fundatorem „Fundacji Open Allies” – pierwszego w Polsce branżowego gremium rynku hurtowego. Nexera oraz Fiberhost S.A. są jej jedynymi fundatorami, przy czym w marcu 2024 roku, jako pierwszy podmiot spoza założycielskiego grona, do Fundacji dołączył Polski Światłowod Otwarty sp. z

o.o. z siedzibą w Warszawie. Na fundusz założycielski składają się środki pieniężne przyznane w oświadczeniu woli fundatorów o ustanowieniu fundacji. Głównym celem ww. fundacji jest wspieranie rozwoju dostępu hurtowego jako strategii biznesowej na szczeblu społecznym sprzyjającej kreowaniu warunków uczciwej konkurencji oraz redukcji kosztów po stronie konsumentów i odbiorców usług telekomunikacyjnych przez dążenie do stworzenia konkurencyjnego rynku usług. W pierwszym kwartale 2025 r. Fundacja Open Allies była zaangażowana w prace Zespołu doradczego przy Prezesie UKE do spraw hurtowych cen usług telekomunikacyjnych w sieci stacjonarnej dla inwestycji dotowanych ze środków unijnych, przedstawiając stanowiska wspierające operatorów świadczących usługi wyłącznie hurtowe oraz rozwój hurtowych sieci światłowodowych w Polsce. W ramach prac Fundacji Open Allies w kwietniu 2025 roku Nexera była zaangażowana w realizację IV Konferencji Operatorów Hurtowych. Jest to cykliczne, coroczne wydarzenie, którego celem jest wspieranie otwartego dostępu do sieci światłowodowych w Polsce. Fundacja Open Allies była również zaangażowana w prace zespołu deregulacyjnego Sprawdzamy w zakresie przedstawienia propozycji zmian przepisów prawa dotyczących ograniczenia regulacji z obszaru telekomunikacji, inwestycji w infrastrukturę liniową i komunikacji elektronicznej do dalszych prac legislacyjnych.

10. Kluczowe niefinansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Grupy oraz informacje dotyczące zagadnień pracowniczych i środowiska naturalnego

Grupa w 2025 roku, podobnie jak w latach ubiegłych, prowadziła działania z obszarów ochrony środowiska i klimatu, działania na rzecz społeczności lokalnych, rozwijała wewnętrzną kulturę organizacyjną, a także dbała o dobrostan i bezpieczeństwo pracowników, raportując te działania i opisując ich zasady w politykach wewnętrznych pod wspólną, rozpoznawaną na rynku nazwą Environmental Social Governance (ESG). W latach poprzedzających okres sprawozdawczy w Grupie powołano dedykowaną rolę doradcy odpowiedzialnego za obszar ESG, który również w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem kontynuował rozwój tego obszaru, wzmacniając jego znaczenie w strukturze Grupy. Grupa w okresie sprawozdawczym opublikowała kolejny raport zrównoważonego rozwoju. Tym razem za 2024 rok opisujący wpływ środowiskowy, społeczny oraz sposób zarządzania. Grupa chce mieć realny wpływ na zmiany na rzecz zrównoważonej przyszłości naszej planety, które zachodzą wokół nas. Dlatego aktywnie wspiera realizację Celów Zrównoważonego Rozwoju 2030, przyjęte przez wszystkie państwa członkowskie ONZ. Natomiast pod nazwą NEXERA Heroes opublikowano kolejny raport CSR, czyli cykliczny raport opisujący wpływ na społeczeństwo i wybrane działania w wymienionych kwestiach za okres obejmujący rok 2025.

Poza tym od 2019 roku Grupa bada cyfrowe trendy oraz wpływ Internetu na codzienność mieszkańców Regionów, w których Grupa buduje i rozwija sieć światłowodową. W 2025 opublikowano już siódmą edycję raportu **#RegionyNEXERY**, która ukazała się pod hasłem „Cyfrowy most pokoleniowy – internet oczami Polaków w różnym wieku”. Raport został opracowany na bazie badania przeprowadzonego wśród 2 800 respondentów z Regionów

NEXERY oraz całej Polski. Przedstawiciele pokolenia Baby Boomers, X, Y i Z zapytaliśmy o korzystanie z internetu oraz technologii AI, sprawdziliśmy też ich kompetencje cyfrowe. Po raz pierwszy przyjrzelśmy się także funkcjonowaniu najmłodszego pokolenia (generacji Alfa) w przestrzeni online.

W sferze ochrony środowiska naturalnego przede wszystkim należy podkreślić, że Grupa, realizując swoje podstawowe działania biznesowe – budowę i udostępnianie sieci światłowodowej w modelu hurtowym – zwraca uwagę na efektywność materiałową (aby zmniejszyć ilość generowanych odpadów oraz sposób zarządzania nimi) oraz efektywność energetyczną. Sieci światłowodowe (sieci pasywne, o nawet kilkudziesięcioletnim okresie użytkowania) są istotnie bardziej przyjazne dla środowiska niż sieci alternatywne oparte o kable miedziane, ze względu na zastosowany materiał, elastyczność rozbudowy i sposób konserwacji. Pomimo nowoczesnej i bardzo małoinwazyjnej dla środowiska technologii wykorzystywanej do realizacji swoich celów biznesowych, w Grupie realizowane są dwa opisane wcześniej programy, których celem jest ograniczenie negatywnego wpływu działalności operacyjnej na środowisko naturalne poprzez badanie śladu węglowego.

Jako że idea odpowiedzialności społecznej na stałe wpisała się w strategię i codzienną praktykę działań biznesowych Grupy, również w 2025 roku Grupa prowadziła szereg działań skierowanych do mieszkańców Regionów Nexery, dbając o ich rozwój oraz wspierając najbardziej potrzebujących spośród nich. W ramach programu NEXERA Heroes, dzięki ponad 225 milionom kroków zrobionych przez pracowników Grupy, Grupa wsparła 7 organizacji i inicjatyw wybranych przez zespół Grupy na łączną kwotę ponad 50 000,00 zł. Nagrodą dla zespołu, który w danym kwartale robi najwięcej kroków, jest prawo do wyboru inicjatywy, na którą przeznaczona zostanie wypracowana w ten sposób dotacja. W 2025 roku środki w ramach tego programu przekazane zostały głównie na rzecz wsparcia zdrowia i promocję zdrowego stylu życia, na dofinansowanie rehabilitacji osób starszych czy częściowe pokrycie kosztów zagranicznych operacji. Nasze wsparcie otrzymały też organizacje realizujące projekty dla rodzin w kryzysie, w tym oferujące opiekę psychologiczną.

Działalność dobroczynna Grupy w okresie sprawozdawczym nie ograniczała się jednak wyłącznie do opisanego powyżej programu, ponieważ chętnie podejmowane były także inne działania, które stanowiły realną odpowiedź na obserwowane przez Grupę wyzwania, z jakimi mierzą się lokalne społeczności. I tak w 2025 roku Grupa przede wszystkim ponownie była partnerem programu APLO (Akademii Przywództwa i Liderów Oświaty), finansując tak samo jak w poprzednim roku udział w tym programie wybranym uczestnikom. Aktywnie dbaliśmy też o bezpieczeństwo mieszkańców naszych regionów, ponieważ aż 24 jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej otrzymały nasze dofinansowanie na zakup niezbędnego sprzętu oraz szkolenia.

W sferze dobrostanu i rozwoju pracowników Grupa w 2025 roku kontynuowała realizację programu NEXpath, który zapewnia pracownikom wsparcie w przygotowaniu i realizacji osobistych planów rozwoju, grupowe oraz indywidualne szkolenia oraz coaching. W Grupie przeprowadzane są też ankiety mające badać potrzeby i satysfakcję pracowników wraz z ich

oceną pracodawcy w wielu przekrojowych aspektach co przekłada się na podejmowanie działań i inicjatyw mających na celu podtrzymanie bardzo wysokich wyników zaangażowania.

W Grupie ponadto dużą wagę przykładą się do integracji zespołu, wobec czego w roku objętym niniejszym sprawozdaniem dbano o organizację wspólnych spotkań i wyjazdów wzmacniających relacje i współpracę.

Różnorodne działania w sferze szeroko pojętego dobrostanu pracowników, obejmujące cały cykl zawodowy pracownika od zatrudnienia po godne odejście z firmy są składowymi strategicznego programu pod nazwą NEXfly, za który w maju 2025 roku Nexera otrzymała prestiżowe wyróżnienie w konkursie organizowanym przez Wellbeing Institute „The Best of Wellbeing at Work 2025”, obok takich nagrodzonych podmiotów jak PZU, Bank Pekao SA i Haleon. Dodatkowo, w październiku 2025 NEXfly znalazł się w półfinale konkursu People Innovation za jedną z najlepszych praktyk onboardingowych dla nowoprzyjmowanych pracowników.

Jacek Wiśniewski
Prezes Zarządu

Paweł Biarda
Członek Zarządu ds. komercyjnych

Paweł Hordyński
Członek Zarządu ds. finansowych

Piotr Wieczorkiewicz
Członek Zarządu ds. operacyjnych

Warszawa, 8 czerwca 2026